



## CAPÍTULO 27: ESTUDIOS DAFO

### 1. INTRODUCCIÓN

La elaboración del Diagnóstico Ambiental del Municipio de Villamartín comenzó en enero del 2005 y culmina en Mayo del 2005, a lo largo de todo el proceso se ha estudiado los distintos factores físicos, socioeconómicos, medioambientales, organizativos y sociales del término municipal.

Este estudio ha servido entre otras cosas para elaborar el Plan de Acción Local y poder realizar el análisis DAFO de la Agenda Local 21.

Este análisis toma el nombre de sus iniciales: Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades y constituye una de las herramientas más idóneas para conocer la situación real del Municipio.

Con las debilidades y fortalezas realizamos un análisis del foro interno y se deben considerar factores de recurso y capacidad de la Agenda Local 21 en Villamartín.

Por su parte, con las amenazas y oportunidades analizamos el foro externo de la Agenda Local 21 en Villamartín debiendo superarlas o aprovecharlas.



---

## **2. DEBILIDADES**

Las debilidades son aspectos que limitan o reducen la capacidad de desarrollo efectivo de la estrategia a desarrollar, constituyen una amenaza para la organización y deben, por tanto, ser controladas y superadas.

A lo largo de la realización del Diagnóstico se han detectado una serie de debilidades dentro del Municipio de Villamartín que puede afectar de forma directa a la eficaz implantación de la Agenda Local 21.

Sin embargo, estos puntos débiles aunque existentes no son insuperables, la Administración Municipal debe eliminar o reducir al mínimo todos los factores internos que puedan afectar negativa al desarrollo.

La política de la Administración Municipal no debe centrarse únicamente en atacar las debilidades existentes sino en la toma de medidas necesarias para evitar la aparición de nuevas debilidades que puedan afectar de alguna forma a la implantación de la Agenda Local Municipal.

Sin duda, una guía útil para alcanzar estos objetivos es atender al Diagnóstico Ambiental y concretamente al Plan de Acción



## DEBILIDADES

### Puntos débiles del Municipio de Villamartín en la Agenda Local 21

- Desconocimiento por gran parte de la población de la existencia del programa de sostenibilidad ambiental urbano conocido como Agenda Local 21.
- Dificultad de integrar la política municipal con la participación ciudadana
- Falta de motivación por parte de la ciudadanía para su participación en la Agenda Local 21
- Necesidad de aumentar los recursos humanos y económicos en medio ambiente
- Falta de formación en buenas prácticas ambientales por parte del personal no implicado directamente en la gestión del medio ambiente
- Escaso o nulo desarrollo de energías renovables
- Complejidad del proyecto dado que supone un planteamiento de actuaciones continuadas a medio-largo plazo



---

### **3. FORTALEZAS**

Son capacidades, recursos, posiciones alcanzadas y, consecuentemente, ventajas que deben y pueden servir para explotar posibles oportunidades.

La existencia de estos puntos fuertes dentro del Municipio facilita la implantación de la Agenda Local 21 y su eficacia.

Por ello no sólo hay que preservar dichas fortalezas, sino que la Administración municipal debe trabajar para intentar eliminar las debilidades y así aumentar sus fortalezas.

Estos puntos fuertes del Municipio son importantes porque de ellos depende el que se puedan aprovechar mejor las oportunidades o hacer frente a las amenazas.



## FORTALEZAS

### Puntos fuertes del Municipio de Villamartín en la Agenda Local 21

- Una gran conciencia por parte de las autoridades locales de la necesidad de abordar el desarrollo sostenible y la implantación de la Agenda Local 21
- La existencia de algunas ordenanzas municipales en materia de medio ambiente
- La gran cantidad de horas de sol que existe en el Municipio lo convierte en un lugar idóneo para la utilización de la energía solar
- Existencia de una estructura administrativa industrial
- Realización de numerosas actuaciones encaminadas a facilitar la información ambiental al ciudadano
- Fomento de actividades educativas de carácter ambiental para la población



#### 4. AMENAZAS

Sin factores del entorno que puede impedir la implantación de una estrategia, o bien reducir su efectividad, o incrementar los riesgos de la misma, o los recursos que se requieren para su implantación, o bien reducir los ingresos esperados o su rentabilidad.

Es importante detectar e identificar aquellos elementos externos cuya aparición debe ser previsible dado que complicarían o impedirían la adecuada realización de la Agenda Local 21 municipal.

AMENAZAS
Factores negativos externos que afectan a la Agenda Local 21 de Villamartín
<ul style="list-style-type: none"><li>• Existencia de una legislación en materia ambiental extensa, complicada y extensa</li><li>• Aumento de la presión social en aspectos ambientales</li><li>• Incremento continuo y global en el consumo de energías eléctricas</li><li>• Importante actividad agrícola basada en un sistema convencional sustentado por un gasto elevado en combustibles fósiles</li><li>• Contradicción con otras políticas municipales como urbanismo, transporte, infraestructura</li><li>• Falta de sensibilidad de los sectores económicos</li><li>• La limitada duración de la legislatura supone una amenaza para un proyecto que debe desarrollarse a medio-largo plazo</li></ul>



## **5. OPORTUNIDADES**

Es todo aquello que pueda suponer una ventaja, o bien representar una posibilidad para mejorar la eficacia del proyecto y su adecuada ejecución

Uno de los puntos por excelencia dentro del análisis DAFO es sin duda la detección de las oportunidades que ofrece el entorno o el mercado y que pueden ser aprovechados de forma favorable para el desarrollo y ejecución de la Agenda Local 21

El aprovechamiento de estas oportunidades favorece la eliminación de debilidades que actualmente tiene la Agenda y el aumento de fortalezas.

Por tanto, percibir las oportunidades y las amenazas de la Agenda Local 21 de Villamartín permite su adaptación al entorno.



## OPORTUNIDADES

Factores positivos externos que pueden afectar a la Agenda Local 21 de Villamartín

- Ser pioneros en la adhesión al Programa de Sostenibilidad
- La Agenda Local 21 es un marco de referencia a nivel internacional
- Incorporación de la variable ambiental en la gestión municipal
- Creación de políticas donde están integradas las variables ambiental, económica y social
- Multitud de ayudas y subvenciones destinadas a la mejora ambiental del municipio
- Difusión de tecnologías limpias
- Impulsa nuevas formas de coordinación entre la Administración y el ciudadano